

KİBAR HOLDİNG CEO'SU HALUK KAYABAŞI:

# Motosikletle İtalya'yı dolaşmak istiyorum

İşini yaparken huzur bulanlardan **Kibar Holding CEO'su Haluk Kayabaşı**. *"Maharet'anları yakalayabilmekte"* diyen Kayabaşı, sabah ofise gittiğinde güneşin doğuşunu yakalayıp 15 dakika kahvesiyle bu anı yaşamının kendisi için minik bir tatil olduğunu anlatıyor.

**Çocukluğu** Kayseri'de geçen ve ticarete henüz 13 yaşından başlayan Kibar Holding CEO'su Haluk Kayabaşı, işini bir hobi olarak gören yöneticilerden. Çalışma hayatının yoğun ve stresli temposunda beyni her an uyanık tutmak gerektiğini söyleyen Kayabaşı'nın, bu hengamede soluk almak için kaçış noktaları hep olmuş.

Birara teknesi olan ve denizle hasbihal ettiğiğini söyleyen Kayabaşı, 25 yıldır bu kaçış motosikleti ile yapıyor. Rüzgarı arkasına alıp renklerin içinden geçen Kayabaşı'nın bugüne kadar 7 tane motoru olmuş. Son motorunu ise geçen yıl mayıs ayında almış. Motosiklet kullanıcılarından oluşan Goldwing Riders isimli bir gurupları olduğunu anlatan Kayabaşı, bazen Şile, Kerpe, Kefken gibi İstanbul'a yakın destinasyonlara hafta sonu turları düzenlediklerini belirtiyor. İlk bulduğu fırsatta İtalya'yı motorla gezmek istediğini söyleyen Kayabaşı, çarşamba ve cuma günleri işe de motosikleti ile gidiyor.

#### Bir gününü nasıl geçiriyor?

Çalışmayı çok severim, bana iş-kolik diyenler olabilir ama işim benim için bir hobi. İşimi yapıyorum huzur buluyorum. Enerjim gün boyu yüksektir. Gece saat 12.00 gibi yatar, sabah 6.30'da uyanırım. 6 saat uyku benim için yeterli oluyor ve sabah dinlenmiş olarak uyanıyorum. Günüm toplantılar, iş yemekleriyle yoğun bir şekilde geçiriyor. Pandemi sürecinde online toplantılarımızın da sayısı arttı. Ama bunlar beni yormuyor. Yoğun bir günün ardından atlayıp bir geceliğine bile olsa Bodrum'a gidebilirim. Hafta sonları Kartepede'ki evimize gidip orada motorla gezmeyi seviyoruz.



**SAYILARINDILI**  
Gülseren Üst Polat  
gulseren.ust@arya.com

## Kayıplar sanılandan daha büyük

**UNİCE'İN**, pandeminin çocukların öğrenimi üzerindeki etkisine yönelik paylaştığı veriler bir kez daha gösterdi ki, kayıplar düşündüğümüzden de büyük. Mesela, düşük ve orta gelirli ülkelerde, 10 yaşa kadar çocuklarda yüzde 53 olan basit bir metni okuma veya anlamada yaşanan güçlüğün pandemiyle yüzde 70'e kadar yükseldiği görülüyor. Etiyopya'da ilkökul çocuklarının normal bir okul yılı olsaydı öğrenecekleri matematiğin yüzde 40'ını öğrendiği tahmin ediliyor. ABD Teksas'ta, 2019'a kıyasla 2021'de 3. sınıftaki çocukların üçte ikisinin matematikte sınıflarındaki seviyelerinin altında olduğu testlerle karşılaştırırken, Brezilya'da, 10-15 yaşındaki her 10 öğrenciden 11, okulları yeniden açıldığında okula dönmeyi düşünüyor. Güney Afrika'da, okul çocuklarının yüzde 75'i olmaları gereken yerin tam bir eğitim yılı gerisinde.

DUNYA 012 CMYK

f

28 Ocak-3 Şubat 2022  
Sayı: 89

İŞ DIŞI Fotoğraf Bozkuz  
fotos.bozkuz@arya.com

FOTOĞRAFLAR EREN AKTAŞ

**Yılda ne kadar tatil yaparsınız? İşten çok uzak kalabiliyor musunuz?** Önceden çok daha seyrek tatil imkanım oluyordu. Ancak yıllar geçtikçe kendime zaman ayırmamın fırsatını yakalamayı öğrendim. Adına tatil değil ama kaçamak demem daha doğru sanırım ya da küçük kısa molalar. İşten çok uzak kalamıyorum elbette. Çünkü günümüz teknolojik imkanları da her an her yerde ulaşılabilir olmayı mümkün kılıyor. Ancak 'an'ları yakalayabilmekte maharet. Sabah ofise gittiğimde güneşin doğuşunu yakalayıp 15 dakika kahvemle bu anı yaşamak da bir minik tatil benim için. Yıl genelinde spesifik bir sayı veremiyorum ama yıllık izinler, bayramlar ve özel günleri değerlendirilmeye gayret ediyorum.

**Pandemi sonrasında hayatınızda ne gibi değişiklikler oldu?** Pandemi sürecinin başlarında herkes gibi büyük bir şaşkınlık yaşıyordum. Bu kadar uzun bir periyod beklemiyordum. Ve sonra hepimizin de şahit olduğumuz gibi oldukça uzun zamana yayılan bu süreci yaşadık, yaşıyoruz. İlk başlarda tabii biraz daha fazla kendimle ve ailemle vakit geçirdiğim bir zaman dilimi oldu. Kitap okudum, film izledim, çocuklarımla birlikteydik. COVID olmadım, çalıştığım grupta bu hastalıkların korunabilmek için oldukça etkin bir yönetim ve takip sistematiği geliştirdik bu sistematiğin içinde kendimizi oldukça iyi koruduk, tüm çalışanlarımızı da korumak için maksimum gayret sarfettik.

## "ÖĞRETMEN OLMA HEVESİYLE SINAVLARA DAHI GİRDİM"

Edip Cansever'in de dediği gibi "Gökyüzü gibi bir şey bu çocukluk. Hiçbir yere gitmiyor...". "Benim çocukluğum da öyle" diyen Haluk Kayabaşı, Anadolu'nun orta yerinde, çoğunlukla çocuk, yaşamın meşakkatli, var olmanın çalışmakla eşdeğer olduğu bir coğrafyada doğmuş. Çevresinde hep güçlü kadınların varlığı ve desteği olmuş. Her bir anını doya doya yaşadığı, yaşamsal becerilerini kazandığı güzel bir çocukluk geçiren Kayabaşı, bir taraftan eğitimini sürdürürken diğer taraftan çalışmış da. Kayabaşı o günleri şöyle anlatıyor: "Biraz şey yaptım okurken. Kayseri doğumluym demeyince zaten hemen ticaret ile ilişkilendirilirsiniz. Ben de 7. sınıftan itibaren kendi çapımda ticaret yapmaya başladım. Yakın bir akrabamız tekstilciydi, her hafta ondan belli miktar ürün alır, pazarda

**Sizin motor merakınızı biliyor muyuz? Pandemi döneminde motor sevdimizin yararını görüldü mü?** Görmez olur muyum hiç? Özellikle bireysel hareket halinde

**"Benim her daim kaçış noktalarım oldu. Bir ara tekmem vardı. Sonra motorum oldu. Şu sıralarda bisikletle arşınıyorum deniz kenarını."**

-HALUK KAYABAŞI

letle arşınıyorum deniz kenarını. Kuşlara selam verip, kedileri seviyorum.

**İlk motorunuzu ne zaman aldınız? Motor almanız karşınıza çıkanlar oldu mu?**

Yaklaşık 25 sene önce aldım ilk motorumu. Çok fazla karşı çıkan olmadı. Çünkü bugünkü kadar "tehlikeli" diye etiketlenmiyor-

## "ÖĞRETMEN OLMA HEVESİYLE SINAVLARA DAHI GİRDİM"

satardım. Yaşadığım süreç hep bir şeyleri farklı yapmak, fayda yaratmak, bir ekibin parçası olmak düsturunu benimsedim. Bu zamana gelene kadar her biri benim yaşam yolculuğumda mihenk taşlarım oldu. Olayları yorumlayıp analiz ederken, risk alırken, zorlu hedefleri başarmaya çalışırken hep bu yaşanımlıklarımın, deneyimlerimin faydasını gördüm. Çocukken öğretmen olmak istedim, bu yüzden yatılı öğretmen okulu sınavlarına da girmiştik. Çünkü ortaöğretim yıllarımda öğretmenleri tarafından çok sevilen bir öğrenciydim, ben de tüm öğretmenlerimi çok seviyordum, her biri benim için bir rol modeldi. Onlar gibi olmak da hayalimdi. Okul ve kariyer konusunda yol ve yine ticaret ile olan bağlantım beni buraya getirdi diye biliyoruz.



Fotoğraf: Ermen Aktaş

**MOTORLARIN Mekanları, sürekli gittikleri mekanlar mı? Sizin**

**bu motora binmek. O zamanlar trafik de çok yoğun değildi. Şimdi motorda olmaktan çok, o yoğun trafikte araçların ve sürücülerin kuralları hiçe sayması nedeniyle zorlanıyoruz.**

**Şu andaki motorunuzu ne zaman aldınız? Neden bu motoru tercih ettiniz?** Bugüne kadar 7 motorum oldu ve her birinin de bende ayrı ayrı hatıraları var. Şu anda kullandığım motorumu 2021 Mayıs ayında aldım. Bu motor benim 3. ayın marka ve model motorum, oldukça güçlü bir motor, yüksek teknolojik donanımı ve uzun yolda çok konforlu olduğu için bu motoru kullanıyorum yıllardır.

DUNYA 013 CMYK

28 Ocak-3 Şubat 2022  
Sayı: 89

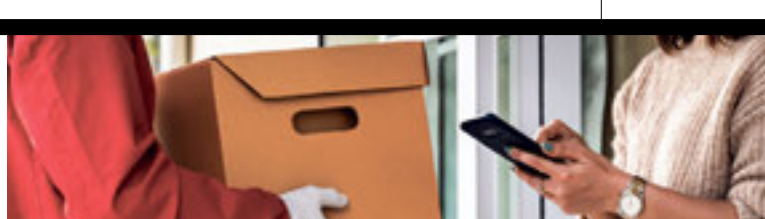
HALUK KAYABAŞI ARŞIVI

**İşe motorla gidip geldiğiniz oluyor mu?Ne zaman motora biniyorsunuz?** Evet, zaman zaman oluyor. Daha önceden Tuzla yerleşkesindeyken cuma günleri motorla gider döverdim. Şimdi de bazen hafta içinde Tuzla'ya bazen de Zorlu'daki ofise motor ile gidiyorum. Genellikle çarşamba ve cuma günleri motosiklet ile ofise gidiyorum, ayrıca programım ve uygun koşullar varsa da; cuma akşamları ofisten direk İstanbul dışına çıkabiliyorum.

**Eşiniz ve oğullarınızla nasıl zaman geçirirsiniz?** Çocuklar bize emanet ediliyor bir süreliğine. Tabii gönül bağınız ölene kadar sizinle. Oğullarım da eğitim hayatları nedeniyle 18 yaş sonrası evden tek tek kanatları kırıyorlar. Özel günlerde ve belirli zamanlarda bir araya geldik hep. Mesela bu pandemi dönemi de çok güzel bir fırsat oldu bizler için. Yeniden uzun süreli olarak bir araya geldik ve çok keyifli vakit geçirdik. Çocuklarımız 30'lu yaşlarında ve artık bana yol arkadaşlığı yapıyorlar, birlikte bisiklet sürmekten yeni dünya düzenini tartışmaya, veganlıktan diyetimize dezzavantajlı toplumlara kadar birçok şeyi konuşup paylaşıyoruz.

## "ÖĞRETMEN OLMA HEVESİYLE SINAVLARA DAHI GİRDİM"

**Çocuklarınızın büyüme sürecinde onlara yeterince vakit geçirdiğiniz düşünüyor musunuz?** Busoruda bir teşekkül etmem gerek. Eşim sağ olsun çocuklarımızın büyüme sürecinde benim ek sık kaldığım yerlerde iki katı efor harcayıp ve birlikte sevgiyle bünyüklük şüpçüklerimizi de yaratılabildiğim her fırsatta onlarla birlikte olmayı gayret ettim. Özel zamanlarında, hafta sonları, yaz tatilleri ve yakaladığımız her an güzel anılar biriktirmeye gayret ettim.



**MOTORLARIN Mekanları, sürekli gittikleri mekanlar mı? Sizin**

**bu motora binmek. O zamanlar trafik de çok yoğun değildi. Şimdi motorda olmaktan çok, o yoğun trafikte araçların ve sürücülerin kuralları hiçe sayması nedeniyle zorlanıyoruz.**

**Şu andaki motorunuzu ne zaman aldınız? Neden bu motoru tercih ettiniz?** Bugüne kadar 7 motorum oldu ve her birinin de bende ayrı ayrı hatıraları var. Şu anda kullandığım motorumu 2021 Mayıs ayında aldım. Bu motor benim 3. ayın marka ve model motorum, oldukça güçlü bir motor, yüksek teknolojik donanımı ve uzun yolda çok konforlu olduğu için bu motoru kullanıyorum yıllardır.

DUNYA 013 CMYK

f

28 Ocak-3 Şubat 2022  
Sayı: 89

# "Kaplumbağa her zaman yarışını kazanır"

**Morla Moves Kurucusu Özlem Mertoğlu**, "Aesop'un kaplumbağa ve tavşan arasındaki yarışını anlatan masalı biliyorsunuz: Kaplumbağa her zaman yarışını kazanır. Odaklanmak, azim ve kararlılık her zaman hızla galip gelir" diyor.

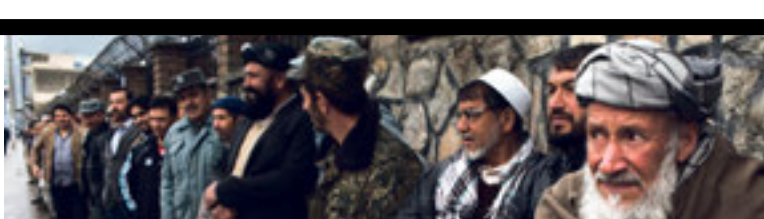


**ary**  
Kahve Sohbeti  
DİDEM ERYAR ÖNLÜ  
didem.eryar@arya.com

**Morla Moves**, Hollanda merkezli ancak küresel hareket etmeyi amaçlayan bir girişimdir. Hikayesi Ocak 2021'de başladı. Fiziksel aktivite ve fitness'a, akıllı teknolojileri kullanarak eğlenceli, kullanıcılar için etkili ve güvenli hale getiriyor. Eğitim ve antrenörleri kullanıcılar ile, yer ve zaman sınırlaması olmaksızın buluşturan Morla Moves platformu "uzman eğitimler rehberliği fiziksel aktiviteyi" (PT guided physical activity) global olarak daha erişilebilir kılarak, FitTech sektöründe fark yaratmayı hedefliyor.

Morla Moves Kurucusu Özlem Mertoğlu, T.E.D. Ankara Kolejive O.D.T.Ü. Kamu Yönetim ve Ulaştırma İlişkiler Bölümü lisans sonrası evden tek kanatları kırıyorlar. Özel günlerde ve belirli zamanlarda bir araya geldik hep. Mesela bu pandemi dönemi de çok güzel bir fırsat oldu bizler için. Yeniden uzun süreli olarak bir araya geldik ve çok keyifli vakit geçirdik. Çocuklarımız 30'lu yaşlarında ve artık bana yol arkadaşlığı yapıyorlar, birlikte bisiklet sürmekten yeni dünya düzenini tartışmaya, veganlıktan diyetimize dezzavantajlı toplumlara kadar birçok şeyi konuşup paylaşıyoruz.

**Çocuklarınızın büyüme sürecinde onlara yeterince vakit geçirdiğiniz düşünüyor musunuz?** Busoruda bir teşekkül etmem gerek. Eşim sağ olsun çocuklarımızın büyüme sürecinde benim ek sık kaldığım yerlerde iki katı efor harcayıp ve birlikte sevgiyle bünyüklük şüpçüklerimizi de yaratılabildiğim her fırsatta onlarla birlikte olmayı gayret ettim. Özel zamanlarında, hafta sonları, yaz tatilleri ve yakaladığımız her an güzel anılar biriktirmeye gayret ettim.



**MOTORLARIN Mekanları, sürekli gittikleri mekanlar mı? Sizin**

**bu motora binmek. O zamanlar trafik de çok yoğun değildi. Şimdi motorda olmaktan çok, o yoğun trafikte araçların ve sürücülerin kuralları hiçe sayması nedeniyle zorlanıyoruz.**

**Şu andaki motorunuzu ne zaman aldınız? Neden bu motoru tercih ettiniz?** Bugüne kadar 7 motorum oldu ve her birinin de bende ayrı ayrı hatıraları var. Şu anda kullandığım motorumu 2021 Mayıs ayında aldım. Bu motor benim 3. ayın marka ve model motorum, oldukça güçlü bir motor, yüksek teknolojik donanımı ve uzun yolda çok konforlu olduğu için bu motoru kullanıyorum yıllardır.

DUNYA 013 CMYK

SÖYLEŞİ | 13

28 Ocak-3 Şubat 2022  
Sayı: 89

# "Kaplumbağa her zaman yarışını kazanır"

**Morla Moves Kurucusu Özlem Mertoğlu**, "Aesop'un kaplumbağa ve tavşan arasındaki yarışını anlatan masalı biliyorsunuz: Kaplumbağa her zaman yarışını kazanır. Odaklanmak, azim ve kararlılık her zaman hızla galip gelir" diyor.



**ary**  
Kahve Sohbeti  
DİDEM ERYAR ÖNLÜ  
didem.eryar@arya.com

**Morla Moves**, Hollanda merkezli ancak küresel hareket etmeyi amaçlayan bir girişimdir. Hikayesi Ocak 2021'de başladı. Fiziksel aktivite ve fitness'a, akıllı teknolojileri kullanarak eğlenceli, kullanıcılar için etkili ve güvenli hale getiriyor. Eğitim ve antrenörleri kullanıcılar ile, yer ve zaman sınırlaması olmaksızın buluşturan Morla Moves platformu "uzman eğitimler rehberliği fiziksel aktiviteyi" (PT guided physical activity) global olarak daha erişilebilir kılarak, FitTech sektöründe fark yaratmayı hedefliyor.

**Çocuklarınızın büyüme sürecinde onlara yeterince vakit geçirdiğiniz düşünüyor musunuz?** Busoruda bir teşekkül etmem gerek. Eşim sağ olsun çocuklarımızın büyüme sürecinde benim ek sık kaldığım yerlerde iki katı efor harcayıp ve birlikte sevgiyle bünyüklük şüpçüklerimizi de yaratılabildiğim her fırsatta onlarla birlikte olmayı gayret ettim. Özel zamanlarında, hafta sonları, yaz tatilleri ve yakaladığımız her an güzel anılar biriktirmeye gayret ettim.

**Çocuklarınızın büyüme sürecinde onlara yeterince vakit geçirdiğiniz düşünüyor musunuz?** Busoruda bir teşekkül etmem gerek. Eşim sağ olsun çocuklarımızın büyüme sürecinde benim ek sık kaldığım yerlerde iki katı efor harcayıp ve birlikte sevgiyle bünyüklük şüpçüklerimizi de yaratılabildiğim her fırsatta onlarla birlikte olmayı gayret ettim. Özel zamanlarında, hafta sonları, yaz tatilleri ve yakaladığımız her an güzel anılar biriktirmeye gayret ettim.



**MOTORLARIN Mekanları, sürekli gittikleri mekanlar mı? Sizin**

**bu motora binmek. O zamanlar trafik de çok yoğun değildi. Şimdi motorda olmaktan çok, o yoğun trafikte araçların ve sürücülerin kuralları hiçe sayması nedeniyle zorlanıyoruz.**

**Şu andaki motorunuzu ne zaman aldınız? Neden bu motoru tercih ettiniz?** Bugüne kadar 7 motorum oldu ve her birinin de bende ayrı ayrı hatıraları var. Şu anda kullandığım motorumu 2021 Mayıs ayında aldım. Bu motor benim 3. ayın marka ve model motorum, oldukça güçlü bir motor, yüksek teknolojik donanımı ve uzun yolda çok konforlu olduğu için bu motoru kullanıyorum yıllardır.

DUNYA 013 CMYK

## GENÇ GİRİŞİMCİLERE TAVSİYELER

1. İç motivasyonunuzu çok iyi besleyinler.
2. Sevdiğiniz fikirler ile uğraşınlar ama en az sevgileri kadar kritik bakış açılar da olsun. Çünkü bu kombinasyon hem iyileştirme hem geliştirmeye yardımcı olur.
3. Mutlaka konusunda uzman ve frekanslarının tuttuğu insanlar ile birlikte olmaya gayret etsinler, böylece kendilerini daha fazla büyütürler.

dan en az 1 tanesinin yer aldığı bir platform olması. Morla Moves çok genç bir şirket. Şu an ekip için deneme aşamadayız. Şubat sonuna kadar ürünü son kullanıcı denemelerine açmış olmayı hedefliyoruz."

## EKONOMİ VE HUKUK POLİTİKALARININ İSTİKRARLI PERFORMANSI ÇOK ÖNEMLİ

"Bilgi ve tecrübe birikiminin önemli bir eksikliği hakkında tanımlayabileceğini fark edip bu faaliyetin beni hem manen hem madden tatmin edeceğini ikna olduğumda girişimci olmaya karar verdim. Girişimcilik benim hayata bakış açımın ve hayatımın akışının çok önemli bir parçası. Onun için anlamını oldukça geniş tanımlayabileceğim. Girişimcilik benim için yeni dinlemeye ve anlamaya açık olmak, risk alabilmek, farklı olabilmek, değer-fayda yaratılabilmek, merak, kararlılık, adaptasyon anlamına geliyor. Türkiye'deki girişimcilik ekosistemi son 10 yıl içerisinde hem girişimci hem yatırımcılar perspektifinden gelişti. Hence Türkiye'deki ekonomi ve hukuk politikalarının istikrarlı performansı çok önemli. Çünkü bu, dünya ile entegrasyonun kritik gerekliliklerinden birisi. Şimdiki aklım olsa Amerika'daki teknoloji ekosisteminde daha erken ilgi alanına aldığım. Bu süreçten büyük destekçim Ana fonksiyonlar arasında gerekçe zamanın geri bildirimi ve hareket düzeltme, performans izleme, kişiselleştirilmiş kullanıcı deneyimi sayabilirim.

Bizim hayalimiz; Morla Moves'ın ticari faaliyetlerinin başlangıcı takip eden 24 aylık süreç sonunda 1 milyon global kullanıcısı olan, sunulan disiplinlerle dünyadaki ilk 5 uzman-

DUNYA 013 CMYK